

# Møde i Danmarks Statistiks bestyrelse d. 17. marts 2026 kl. 14:00

## Dagsorden

*Forventet tidsforbrug: 3 timer inkl. Pause*

- |         |     |  |
|---------|-----|--|
| 5 min.  | 1.  | Referater af bestyrelsesmødet d. 15. december 2025           |
|         | 2.  | Til strategisk drøftelse                                     |
| 30 min. | a.  | Udrulning og implementering af 'Strategi 2030'               |
|         | 3.  | Til beslutning   |
| 10 min. | a.  | Godkendelse af Årsrapport 2025                               |
| 10 min. | b.  | Økonomisk Status 2026  |
| 5 min.  | c.  | Bestyrelsens godkendelser af dataindsamling fra virksomheder |
| 10 min. |     | Pause  |
|         | 4.  | Til orientering  |
| 20 min. | a.  | International rådgivning                                     |
| 15 min. | b.  | Cybersikkerhed   |
| 25 min. | c.  | DUAL-status  |
| 10 min. | d.  | Korte orienteringspunkter                                    |
|         | 1.  | Surveyindsamling   |
|         | 2.  | Statistikbanken – modernisering og aktuel drift              |
|         | 3.  | Status på aflevering af data til Rigsarkivet                 |
| 5 min.  | 5.  | Faste orienteringspunkter                                    |
|         | 1.  | Pressedækning siden seneste bestyrelsesmøde                  |
|         | 1.1 | Nøgletal for statistikproduktion og gennemslag 2025          |
|         | 2.  | Folketingsspørgsmål, borgerhenvendelser mv.                  |
|         | 3.  | EU-retsakter   |
|         | 4.  | Pipeline kommende møder                                      |
| 5 min.  | 6.  | Eventuelt  |
| 30 min. | 7.  | Bestyrelsens egen tid  |

**Mødet afholdes i Danmarks Statistik, Bestyrelsesmødelokale 3045.**

## Medlemmer

Rigsstatistiker Martin Ulrik Jensen (formand)  
Rektor ved Københavns Universitet David Dreyer Lassen (næstformand)  
Direktør i Arbejdsbevægelsens Erhvervsråd Lars Andersen  
Professor ved Københavns Universitet Mads Bryde Andersen  
Tidl. adm. direktør i Landbrug & Fødevarer Anne Lawaetz Arhning  
Seniorrådgiver Ida Sofie Jensen  
Direktør i Klimadatastyrelsen Rikke Hougaard Zeberg  
Nationalbankdirektør Signe Krogstrup

## Øvrige deltagere

Vicedirektør Jonas Schytz Juul  
Vicedirektør Søren Schiønning Andersen  
Vicedirektør Kirsten Balling  
Vicedirektør Torben Søborg

Vicedirektør Carsten Ulrik Zangenberg  
CFO Jakob Vestergaard

### **Personalets observatør**

Chefkonsulent Søren Kristensen

### **Sekretariat**

Kontorchef Simon Haas Svith

Fuldmægtig Frida Jark Kappel (Referent)

Kontorchef Mikael Skovbo (pkt. 4.a).

Kontorchef for Sekretariat for Myndighedssamarbejde, Udenrigsministeriet, Anette Aarestrup (pkt. 4.a).

Chefkonsulent Linnea Lue Kessing (pkt. 4.a).

## **Kommenteret dagsorden**

### **1. Referater**

#### **1. Referater af bestyrelsesmødet d. 15. december 2025**

---

- |            |   |
|------------|---|
| Bilag A257 | a. Referat af bestyrelsesmødet d. 15. december 2025                       |
|            | b. Offentligt beslutningsreferat af bestyrelsesmødet d. 15. december 2025 |

Udkast til referater blev sendt til medlemmerne d. 19. december med frist for kommentarer d. 16. januar. Der kom et enkelte forslag til omformulering, som blev indsat med track-changes.

Bestyrelsen godkendte ændringerne til referaterne.

### **2. Punkter til strategisk drøftelse**

#### **2.a. Udrulning og implementering af 'Strategi 2030'**

---

- |             |                 |
|-------------|-----------------|
| Bilag B1467 | a. Cover        |
|             | b. Præsentation |

Martin Ulrik Jensen præsenterede status for implementeringen og udrulningen af Strategi 2030. Præsentationen gav et overblik over aktiviteter på tværs af organisationen samt direktionens styrings- og opfølgingsgrundlag for de strategiske indsatser. Det blev desuden fremlagt, at strategien er indarbejdet i MUS- og LUS-materiale, og at rigsstatistikeren er på kontorrunde, hvor bl.a. strategien blev drøftet.

Martin Ulrik Jensen gav ligeledes to eksempler på arbejdet med at implementere strategien. Det ene eksempel er en case på vores strategisk indsats for at etablere flere partnerskaber og adgang til data i privat besiddelse. Den anden case omhandler en række interne tiltag for at styrke vores samarbejde og styring i udviklingsprojekter.

Bestyrelsen vurderede, at tilgangen virker lovende, og at der er gode muligheder for at skabe synlige resultater.

### 3. Punkter til beslutning

#### 3.a. Godkendelse af Årsrapport 2025

---

- Bilag B1468    a. Cover  
                  b. Årsrapport 2025

Jakob Vestergaard gav bestyrelsen en gennemgang af hovedresultaterne for 2025.

Det fremgik, at årets resultat samlet set er lidt bedre end forventningen ved seneste bestyrelsesmøde. Selvom resultatet er tilfredsstillende, så ligger det et stykke over det forventede i grundbudget 2025.

Bestyrelsen udtrykte ros for genopretningen af økonomien.

Årsrapporten for 2025 blev godkendt.

#### 3.b. Økonomisk status 2026

---

- Bilag B1469    a. Cover  
                  b. Præsentation

Jakob Vestergaard gennemgik status for Danmarks Statistiks budget for 2026.

Bestyrelsen godkendte den økonomiske status for 2026.

#### 3.c. Bestyrelsens godkendelser af dataindsamling fra virksomheder

---

- Bilag B1470    a. Cover

Danmarks Statistik fremlagde et forslag til en transparent beskrivelse af praksis for, hvilke mindre justeringer af allerede godkendte dataindsamlinger, der ikke skal forelægges bestyrelsen. Formålet er at undgå unødige forelæggelser, samtidig med at hjemmel og byrder fortsat håndteres korrekt og proportionalt.

Bestyrelsen støttede forslaget hensigt, og det blev aftalt, at papirets status i relation til loven skal afklares nærmere. Bestyrelsen besluttede, at forslaget forelægges igen.

### 4. Punkter til orientering

#### 4.a. International rådgivning

---

- Bilag B1471    a. Cover  
                  b. Præsentation

Kontorchef Mikael Skovbo, Chefkonsulent Linnea Lue Kessing og Kontorchef for Sekretariat for Myndighedssamarbejde i Udenrigsministeriet, Anette Aarestrup orienterede bestyrelsen om Danmarks Statistiks samarbejde med Udenrigsministeriet og rollen i dansk udviklingsbistand. Det blev fremhævet, at det langsigtede tekniske myndighedssamarbejde er centralt for at opbygge tillid og relationer og understøtter sammenhængen mellem udviklingspolitik, udenrigspolitik og økonomisk diplomati.

Bestyrelsen spurgte ind til udbyttet for medarbejdere og planlægning af deltagelse. Det blev oplyst, at deltagelse styrker faglighed, giver personlig udvikling, men også bidrager med tekniske kompetencer. Planlægningen af konkrete aktiviteter, missioner og studiebesøg sker et årligt under den 4-årige rammeaftale mellem Danmarks Statistik

og Udenrigsministeriet. Det blev også bemærket, at samarbejdet bidrager til Danmarks Statistiks attraktivitet som arbejdsplads, da mange medarbejdere ser det som en interessant mulighed for perspektivering af deres kompetencer. Bestyrelsen takkede for oplægget og gav udtryk for, at det er positivt, at Danmarks Statistik deltager i samarbejdet.

#### **4.b. Cybersikkerhed**

---

- Bilag B1472    a. Cover  
                  b. Præsentation

Torben Søborg orienterede bestyrelsen om Danmarks Statistiks cybersikkerhed, herunder fokusområder i 2026, valgsystemets sikkerhed og Statistikbanken.

#### **4.c. DUAL-status**

---

- Bilag B1473    a. Cover  
                  b. Præsentation

Torben Søborg orienterede om status for DUAL-projektet. Projektet er fortsat i forbedelsesfasen.

Statens It-råds anbefalinger blev præsenteret. Disse er overordnet positive, og bestyrelsen takkede for orienteringen.

#### **4.d. Korte orienteringspunkter**

---

- Bilag B1474    a. Korte orienteringspunkter

1. Surveyindsamling
2. Statistikbanken – modernisering og aktuel drift
3. Status på aflevering af data til Rigsarkivet

Martin Ulrik Jensen orienterede kort om punkterne.

I forbindelse med punktet om tiltag i survey, der har til formål at reducere mængden af henvendelser i E-Boks, udtrykte bestyrelsen interesse for initiativet. Bestyrelsen gav udtryk for, at der er tale om et fælles problem, som er større end Danmarks Statistik

Bestyrelsen tog resten af orienteringspunkterne til efterretning uden kommentarer.

### **5. Faste orienteringspunkter**

#### **Faste orienteringspunkter**

---

- Bilag B1475    a. Faste orienteringspunkter

Til orientering forelægges fire faste meddelelsespunkter:

1. Pressedækningen siden seneste bestyrelsesmøde
  - 1.1 Nøgletal for statistikproduktion og gennemslag 2025
2. Folketingsspørgsmål, borgerhenvendelser mv.
3. EU-retsakter
4. Pipeline kommende møder

Bestyrelsen tog de faste orienteringspunkterne til efterretning uden kommentarer

**6. Eventuelt**

**7. Bestyrelsens egen tid**